

*Verksamhetsplan för
Energikontoret i Mälardalen AB*

Verksamhetsår 2016

*Energikontoret i Mälardalen AB
Antagen av styrelsen 2015-12-10*

Innehåll

Energikontoret i Mälardalen AB	3
Verksamhet	3
Syfte.....	3
Målgrupp	3
Geografisk avgränsning	3
Samverkan med energikontoret.....	4
Avtal för samverkan	4
Information och kommunikation	5
Medlemskap och Engagemang.....	6
Ekonomi och personal	7
Projekt och Uppdrag.....	7
Nya uppdrag för 2016.....	7
Pågående uppdrag.....	8
Pågående projekt	9
Årliga temasatsningar.....	10
Aktiviteter.....	10
Utveckling av verksamheten	11
Tydliggöra nyttan av verksamheten	11
Utvecklad hemsida och kommunikation.....	11
Personal.....	11
Ansvarsområden	11
Projektutveckling.....	11
Ökad verksamhetskänedom.....	12
Utökad ägarbild	12
Styrelseutveckling.....	12
VD utveckling.....	12
Utvärdering av verksamheten	12

Energikontoret i Mälardalen AB

Energikontoret är ett 100 % kommunalägt bolag med uppdrag att vara en regional aktör och kompetensresurs inom energiområdet.

Genom samverkan ska Energikontoret leda, stödja och utveckla offentliga organisationer och privata företag till effektivare energianvändning och ökad användning av förnybar energi.

Verksamhet

Energikontorets kärnkompetens är att initiera och driva informations och utvecklingsprojekt och aktiviteter. Vi belyser, granskar, utvärderar och är en kompetensresurs för utvecklingen av energifrågor i regionen.

Energikontorets arbetsområden är Offentligt energiklokt, Hållbart byggande och renoverande, Fossilfria transporter, Energieffektiva företag och Förnybar produktion.

Energikontorets unika styrkor är de regionala kontakterna med såväl offentliga som privata aktörer samt kännedom om regionala behov och förutsättningar. Nationellt har energikontoren ett starkt kontaktnät med organisationer och myndigheter och samverkar även med aktörer inom EU. Energikontoret arbetar opartiskt och drivs utan vinstintresse.

Verksamhetens fokus 2016; Stödja övergången till en koldioxidsnål ekonomi för våra målgrupper genom aktiviteter för effektivare energianvändning och ökad användning av förnybar energi.

Projekt, uppdrag och aktiviteter presenteras och följs upp på www.energi.se

Syfte

Energikontoret är en regional aktör och kompetensresurs inom energiområdet. Genom samverkan ska Energikontoret leda, stödja och utveckla offentliga och privata företag och organisationer till effektivare energianvändning och ökad användning av förnybar energi.

Målgrupp

Energikontorets primära målgrupp och uppdragsgivare är bolagets ägare och samverkanspartners samt övriga kommuner i regionen. Arbetet riktar sig även till offentliga och privata företag och organisationer samt i samverkan med de kommunala energi- och klimatrådgivarna regionens medborgare.

Geografisk avgränsning

Energikontorets geografiska verksamhetsområde är primärt Mälardalsregionens 27 kommuner samt Gotland. Regionen omfattar fyra län; Södermanlands län, Västmanlands län, Uppsala län samt Region Gotland.

Samverkan med energikontoret

Energikontorets verksamhet erbjuds privata och offentliga aktörer i regionen. Bolaget ägs av kommuner i Mälardalen. Samverkan med energikontoret ska erbjuda en opartisk energi- och projektkompetens med syfte att energieffektivisera och öka andelen förnybar energi. Ledande för verksamheten vid energikontoret är de av samverkansparterna antagna strategier, planer och styrdokument. Samverkan sker såväl genom projekt och uppdrag som via samverkansavtal och övriga aktiviteter inom verksamheten.

Avtal för samverkan

1. **Överenskommelse:** Avtal om samverkan mellan kommunen och Energikontoret. Energikontoret verkar som regionala utvecklingsledare för den kommunala energi- och klimatrådgivningen. Kommunen erbjuds:
 - a. Tillgång till nätverk för energi- och klimatrådgivare
Samverkan, utbildning, erfarenhetsutbyte och studiebesök
 - b. Coachande stödfunktion
Mentorskap, coaching och extra kompetensutveckling
 - c. Utveckling av energi- och klimatrådgivartjänsten
Metodutveckling och uppföljning av årsplaner, målgrupper och aktiviteter
 - d. Informationsförmedling
Stödande informationskanal mellan EM och EKR
 - e. Horisont 2020
Information om prioriteringar i utlysningar samt vägledning vid ansökningsprocesser
 - f. Direktivet om byggnaders energiprestanda - Nära Nollenergi (EPBD)
Genomförande av inspirationsseminarier för ökat byggande av nära nollenergi byggnader
2. **Samverkansavtal:** Avtal med energikontoret att bistå kommunen som regional aktör och kompetensresurs.
 - a. Regional aktör
Initiera, utveckla, leda och följa utvecklingen och aktiviteter i regionen, bevaka regionala behov och intressen, samverka och kommunicera för ökade aktiviteter och verksamheter inom energiområdet i regionen.
 - b. Bevaka och sprida information
Aktuella händelser och evenemang, utlysningar samt ny teknik och lagstiftning
 - c. Projektstöd EU
EU-initiativ, utlysningar, partner- och projektsök
 - d. Projektstöd SV
Bistå vid nationella, regionala och lokala utlysningar
 - e. Energiplaner och -strategier
Bistå vid uppföljning, utveckling och framtagande
 - f. Kompetensresurs
Bistå vid behov av expertkunskap, som remissinstans, vid åtgärder, arbeten och kunskapshöjande aktiviteter
 - g. Projekt
Energikontoret tar inaktiv och utvecklar, ansöker och driver projekt i regionen till nytta för kommunerna

h. Aktiviteter

Energikontoret initierar och samordnar aktiviteter till nytta för kommunerna, oftast i samband med EU och nationella initiativ och kampanjer

i. Nätverk

Energikontoret initierar, driver och medverkar i nätverk för energieffektivisering och förnybar energi

3. **Ägare:** Aktieägaravtal

a. Tillsätter ägardirektiv

b. Tillsätter styrelsen

i. Styrelsen beslutar budget och verksamhet

Information och kommunikation

Bolagets främsta kommunikationskanal är hemsidan. www.energikontor.se

Hemsidan presenterar hela den aktuella verksamheten så som projekt, aktiviteter, nyheter och publikationer. Även avslutade och genomför verksamhet finns att följa upp via hemsidan.

Nyhetsbrev presenterar aktuell information om energikontorets verksamhet. Så som uppdateringar, nyheter, aktiviteter och viktigare händelser.

Riktade direktutskick till olika målgrupper med aktuell information från energikontoret och vår omvärldsbevakning så som nyheter, aktiviteter och verksamhetsuppdateringar samt viktiga energihändelser.

Sociala media, Energikontoret och dess verksamhet presenteras via Blogg, Facebook och LinkedIn.

Europeisk spridning. Energikontoret i Mälardalen och utvalda projekt, aktiviteter samt publikationer med europeisk spridningsnytta presenteras via [Fedarenes hemsida](#) och publikationer samt via [ManageEnergys hemsida](#) och nätverk.

Nationell spridning. Energikontoret i Mälardalen och utvalda projekt, aktiviteter presenteras via [Energimyndigheten](#) och [Energikontoren Sverige](#)

Årligen möter projektledare och ledning aktörer via de arenor på vilka energikontoret verkar och genom de projekt och aktiviteter som bedrivs.

Medlemskap och Engagemang

Nedan presenteras de medlemskap som energikontoret har tecknat antingen som organisation eller för anställda samt de organisationer som Energikontoret bistår. Medlemskap och engagemang ska bidra till samverkan, utvecklad verksamhet och förhöjd kompetens hos energikontorets personal.

[FEDAREN](#), Europeisk medlemsorganisation för energikontor. Stödjer energikontor med kunskapshöjande aktiviteter för EU projekt, projektpartners, ansökningar, kommunicerar resultat, publikationer och aktiviteter.

[ManageEnergy](#), är en stödorganisation inom ramen för Intelligent Energy - Europe (IEE) lanserat av Europeiska kommissionen. ManageEnergy syftar till att hjälpa aktörer från den offentliga sektorn och deras rådgivare som arbetar med energieffektivisering och förnybar energi på lokal och regional nivå.

[Stockholms regionens Europakontor](#) Stockholmsregionens samverkans organ för EU-frågor aktiv i Bryssel. Som aktör i regionen räknas vi in som medlem via våra regionförbund.

[ENERGIKONTOREN SVERIGE](#), en nationell ideell förening för samverkan mellan svenska regionala energikontor. År 2015 finns det 14 stycken energikontor i Sverige.

[Mälardalsrådet](#) är en samverkansorganisation för 57 kommuner och fem landsting/regioner i Stockholm-Mälardalenregionen. Arbetar för att stärka regionens internationella konkurrens- och attraktionskraft. Energikontoret bistår Mälardalsrådet som regional aktör och kompetensresurs.

[EnergiRådgivarna](#), EnergiRådgivarna är en ideell förening för energi- och klimatrådgivare, energideklararerare och energikonsulter.

[Effektnet](#), Effektnet är ett nätverk som arbetar för att stärka organisationers och individers förmåga att driva framgångsrika EU-projekt.

[Sveriges centrum för nollenergihus](#), är en icke vinstdrivande organisation som aktivt skall driva och stimulera en utveckling mot lågenergihus med minimala energibehov och som kompletteras med egenproducerad energi. (medlem via Energikontoren Sverige)

[Uppsala klimatprotokoll](#) är ett nätverk där företag, föreningar och offentliga organisationer samverkar för att nå Uppsalas klimatmål och bidra till en hållbar värld.

Ekonomi och personal

Budgerad omsättning år 2016 är drygt 8 miljoner kronor. Verksamheten är till stor del projekt- och uppdragsfinansierad (75 %). Uppdrag och projekt finansieras både via bidrag och intäkter. Som bas för verksamheten betalas ett serviceanslag till bolaget via serviceavtalen.

Antal anställda är i januari 2016, tio personer fördelade på 9,25 heltidstjänster, inklusive VD.

Projekt och Uppdrag

Verksamheten vid Energikontoret bedrivs till stor del i projektform och vår kärnkompetens är att initiera och driva informations- och utvecklingsprojekt med extern finansiering. Projekt och uppdrag drivs inom områden Offentligt energiklokt, Hållbart byggande och renoverande, Fossilfria transporter, Energieffektiva företag och Förnybar energi.

Projekten ska bidra till att uppfylla ägarnas mål för energieffektivisering och förnybar energi. Beroende på projektets specifika syfte, samverkansparter, mål och målgrupp bedrivs projekten på lokal, regional, nationell och europeisk nivå.

Nya uppdrag för 2016

NNE – energilyftet (*tillgängligt för samtliga 28 kommuner i regionen*)

Tilläggsuppdrag till RUL från Energimyndigheten i arbete med Nära noll energibyggnader. Energikontoren ansvarar för regionala inspirationsseminarier för byggprocessens projektörer, arkitekter och planerare. Alltså de personer som föregår byggprocessen.

Inspirationsföredragen följs av ett webbaserat utbildningspaket. Med serier av moduler anpassade efter målgruppen.

Uppdraget löper till och med år 2016

Energibyggnare – IEE projekt (EU) (*tillgängligt för samtliga 28 kommuner i regionen*)

Energikontoren ansvarar för regionala utbildningar för entreprenörsföretag i byggprocessen.

Uppdraget löper till och med år 2016

Pågående uppdrag

Regional utvecklingsledare (*tillgängligt för samtliga 28 kommuner i regionen*)

Samordna stödja och utveckla energirådgivningen inom regionen. Energikontoret ska genomföra nätverksträffar, agera mentor och stödfunktion för de kommunala energirådgivarna, bidra till kompetensutveckling, gemensamma temasatsningar och mässor. Sprida information och kunskap om de projekt Energikontoret driver. Energikontoret avser att under kommande period verka för utvecklingen av regional utvecklingsledare genom aktivt deltagande i nätverket för RUL, även att stärka dialogen med EKR och respektive kommuner. Nätverket träffas minst fyra gånger per år och omfattar minst 6 dagar.

Uppdraget löper till och med år 2016

Intermediär Horisont 2020 (*tillgängligt för samtliga 28 kommuner i regionen*)

Informera offentliga aktörer i regionen om prioriteringar i utlysningarna inom Horisont 2020 samt stödja och coacha offentliga aktörer att öka sitt deltagande i projekt inom energi och transport i Horisont 2020.

Uppdraget löper till och med år 2016

Energi- och klimatrådgivning i Flens kommun

På uppdrag av Flens kommun tillhandhåller Energikontoret energi- och klimatrådgivning på plats i kommunen en dag per vecka samt rådgivning via telefon och e-post. Under året ska två utåtriktade aktiviteter genomföras inom uppdraget.

Avtalet löper till och med 2017

Energi- och klimatrådgivning i Gnesta kommun

På uppdrag av Gnesta kommun tillhandhåller Energikontoret energi- och klimatrådgivning vid mer komplicerade fall och på avrop från ordinarie energi- och klimatrådgivare.

Avtalet är löpande och förlängs årligen om ingen annan överenskommelse sker.

EU projektutveckling Eskilstuna kommun

På uppdrag av Eskilstuna kommun arbetar Energikontoret fördjupat och i nära samverkan med kommunen med att granska, analysera och utveckla samarbetsprojekt med EU finansiering.

Avtalet är löpande

Mobility Management Eskilstuna arena

Uppdraget är att i samverkan med kommunen projektleda och koordinera mobilitets utmaningar vid tävlingar, träningar och relaterade idrottsaktiviteter efter att arenan och badhuset är invigt, ev. även i anslutning till Munktellarenan.

Avtalet löper till och med 2018

Pågående projekt

Energieffektiva företag i Östra Mellansverige

Energikontoren i Östra Mellansverige samverka för att stödja små och medelstora företag att minska sin klimatpåverkan, bli energieffektivare och därmed mer konkurrenskraftiga. Energikontoren kan genom projektet stödja företagen att planera och genomföra energieffektiviserande åtgärder, klimatsmart affärsutveckling, nätverksstöd, rådgivning och andra kapacitetshöjande aktiviteter.

Projektet pågår till och med 2018

Energikartläggningsstöd – regionala noder

Energikontoren har Energimyndighetens uppdrag att regionalt stödja små och medelstora företag att ansöka om stöd för att och genomföra energikartläggningar. Energikontoren ska även stödja företagen vid upphandling av konsult, granskning av kartläggning, rapportering av arbete och åtgärder samt kompletterande åtgärder och ev. möjligt ytterligare stöd.

Projektet (etapp 1) pågår till och med 2018 Ytterligare en etapp planeras till 2020.

Nätverk för energieffektivisering

Energikontoren har Energimyndighetens uppdrag att regionalt stödja de större av de små och medelstora företagen igenom att driva energieffektiviseringsnätverk. Dessa nätverk kompletteras med experter och utbildningar av konsulter från Energimyndigheten.

Projektet (etapp 1) pågår till och med 2017 Ytterligare en etapp planeras till 2020.

Framtidens solex i Östra Mellansverige

Energikontoren i Östra Mellansverige samverka med länsstyrelsen i Östergötland och Västmanland för att stödja små och medelstora företag. Energikontoren är regionala koordinatörer för aktiviteter för att stärka det regionala näringslivet genom att öka installationerna av solex samt stärka produkt och tjänstemarknaden för solex.

Projektet pågår till och med 2018

Vindkraft Öst III

Vindkraft Öst etapp III är en drivkraft och kompetensbas för en hållbar utveckling av vindbruket i Mälardalen. Vindkraft Östs verksamhet skapar genom samverkan förbättrade förutsättningar för utbyggnad av ett hållbart vindbruk. Vi definierar hållbart vindbruk som lokalt och socialt accepterat, ekonomiskt bärkraftigt och miljömässigt klokt.

Projektet pågår till halvårsskiftet år 2016

Årliga temasatsningar

Årligen återkommande aktiviteter. Energikontoren har under flera år ansvarat för att samordna och rapportera de svenska aktiviteterna under europeiska energitemaveckor. Energikontoret har också drivit på och utvecklat aktiviteter och temasatsningar i regionen.

Svenska Solelmässan

Svenska Solelmässan är Sveriges första och största arena för fastighetsägare som vill komma i kontakt med Sveriges ledande solemleverantörer. Mässan erbjuder utställning, föredrag, lansering av nya produkter och tjänster samt rådgivning och orientering i lag- och regeldjungeln.

Europeiska Trafikantveckan

Varje år arrangeras den europeiska trafikantveckan den 16-22 september. Sedan 2002 har veckan genomförts med stöd av kommissionen. År 2015 registrerade sig 90 svenska städer/kommuner (9 från Mälardalen och Gotland) och totalt 1873 i världen, de flesta i Europa. www.mobilityweek.eu

European Solar Days

Under maj månad sker många lokala aktiviteter runt om i Sverige då du kan få mer information om solenergi. Det är en kampanj som genomförs i 19 europeiska länder samtidigt och 160 aktiviteter genomfördes i Sverige år 2014. www.solardays.se
www.solardays.eu

Aktiviteter

Samtliga aktiviteter presenteras fortlöpande via hemsidan. Utöver det som är projektbundet planeras kunskapshöjande aktiviteter så som utbildningar, studiebesök, seminarium och informationsträffar.

Utveckling av verksamheten

Prioriterat för verksamheten under 2016 är att tydliggöra verksamhetens nytta för ägare och andra aktörer i regionen. Genom att utveckla verksamheten inom ramarna för verksamhetens syfte och i den riktning som ägarna önskar samt strategiskt återkoppla verksamhetens genomförande uppnås vår vision att energikontoret blir den naturliga partnern i energiarbetet.

Tydliggöra nyttan av verksamheten

Styrelsen arbetar fortlöpande i nära samverkan med VD och personal vid energikontoret med förankring och spridning av nyttan av verksamheten. Arbetet ska resultera nya ägare, samverkanspartners och stärkt basfinansiering.

Utvecklad hemsida och kommunikation

För att förtydliga Energikontorets nytta för målgrupperna, på ett bättre sätt öka kunskapen om verksamheten och lättare nå rätt målgrupp med rätt verksamhet planeras en ny hemsida vilken ska vara mer anpassad för dagens behov som kommunikationskanal.

Personal

Energikontoret ska ha en initiativrik, handlingskraftig och ansvarsfull personal med bred kompetens. Alla bör kunna och vilja ta för sig på de arenor som energikontoret verkar. Alla ska ha en tydlig roll och en arbetssituation som ger utrymme för långsiktiga och strategiska initiativ.

Personalen och styrelsen har delat ansvar för att öka aktörers kännedom om personalens kompetenser och styrkor.

VD ansvarar för utvecklingsplan för personalen kompetens.

Ansvarsområden

Under 2013 initierades ansvarsområden för projektledarna där varje medarbetare har ansvar för verksamheten inom uttalade områden. Arbetet med ansvarsområden förtydligas och utvecklas ytterligare under 2016.

Projektutveckling

Projekten ska initieras ur det regionala perspektivet och i syfte att strategiskt verka för uppfyllandet av de mål som upprättats och antagits för kommunerna, regionerna och nationen. Utvecklingen av projekten skall ske i nära samverkan med ägare och samverkanspartners.

Projekten ska ha en regional nytta och syfta till att utveckla metoder för att med stor potential energieffektivisera och/eller öka andelen förnybar energi. Projekten skall i så stor utsträckning som möjligt göra skillnad, föregå med goda exempel, ändra beteenden och energieffektivisera.

Personalen och styrelsen har delat ansvar för att öka aktörers kännedom om projektinitiativ, ansökningar och behovet av medfinansiering.

Ökad verksamhetskänedom

Energikontoret möter regelbundet andra aktörer på de arenor där bolaget verkar och syns. Framöver kommer energikontoret att identifiera ytterligare arenor och tydligare påvisa vår verksamhet genom att bjuda in oss och uppvisa verksamheten i de forum där energifrågor är på agendan.

Energikontoret kommer utveckla de kommundialoger som initierades under 2013 och utveckla dessa till att bli regelbundet återkommande aktiviteter. Årligen kommer Energikontoret möta kommuner, organisationer och företag för att upprätthålla en god kännedom om behoven och förutsättningarna i regionen för att öka samordningen av lokalt och regionalt energi- och klimatarbete.

Personalen och styrelsen har delat ansvar för att öka aktörers kännedom om verksamheten och öppna upp för nya mötesplatser för personal från Energikontoret.

Utökad ägarbild

Energikontorets verksamhet skulle vinna bredare acceptans och därmed göra större nytta om ägarbilden var mer heltäckande i regionen. Idag ägs bolaget av 9 kommuner av totalt 28 i hela regionen (samverkansavtal finns med 11 kommuner). Samtidigt skulle verksamheten förstärkas ytterligare av engagemang från landsting, region- och kommunförbund.

Styrelsen i samverkan med VD har delat ansvar för att öka antalet ägarkommuner och samverkansavtal.

Styrelseutveckling

Styrelsens sammansättning bestäms av ägarna och har kompletterande kompetenser och erfarenheter inom politik, energifrågor, näringsliv och bolagsstyrning. Arbete med vision och strategi genomförs årligen med utgångspunkt i det gemensamma intresset för bolaget och nyttan av dess verksamhet.

Styrelsen ansvarar för att svara upp för bolagets behov av utveckling och ska i sitt åtagande bidra med kompetens och engagemang.

VD utveckling

Verkställande direktörens förmåga ska årligen utvärderas utifrån de beslut som styrelsen tar. Utifrån utvärderingen sätts utvecklingsmål och förväntningar upp.

Styrelsen ansvarar för utvärdering och utvecklingsplan för VD.

Utvärdering av verksamheten

Årligen ska verksamhetens utvärderas utifrån bolagets antagna vision.

VD ansvarar för uppföljning av bolagets verksamhet. Styrelsen ansvarar för utvärdering av effekten.